



协同合作奖申报

温馨提示:

1. 终审评审标准在初审的基础上有了细化，建议参考终审标准说明书，在初评项目申报表基础上进行修改和完善。
2. 尽可能用简洁、有条理的文字进行描述，便于评委及公众快速理解项目要点。
3. 填写完毕之后，邮件至：xinshijie2011@gmail.com，截止日期：**2012年4月10日**。
4. 如有问题，可在新浪微博@芯世界公益创新计划，或者邮件咨询。

申报机构信息	
机构名称	淮河卫士（淮河水系生态环境科学研究中心）
机构类别 (请选其一)	<input checked="" type="checkbox"/> 民政部门注册的公益组织 <input type="checkbox"/> 工商部门注册的公益组织 <input type="checkbox"/> 未注册的公益组织:
机构简介	<p>本机构以推动建立公众参与机制，加快淮河水污染治理为宗旨，以促进淮河流域实现经济社会可持续发展为目的，长期坚持一个项目：拯救淮河希望工程</p> <p>说两句话：向政府说实话，为老百姓讲公道话，藉此维护公众环境权益，实现公众利益的最大化</p> <p>办三件事：①对淮河水污染及其排污口进行长期的跟踪调查和监督；</p> <p style="padding-left: 40px;">②对受水污染危害严重的区域实施“清洁饮水救助”</p> <p style="padding-left: 40px;">③对水污染造成的癌症高发村设施“医疗卫生救助”</p> <p>帮助沿河村民实现四项诉求：求证、求解、求助、求变，建设生态文明小康村</p>
申报项目信息	
项目名称	合作共建创立“莲花模式”
项目概述:	<p>莲花味精是淮河流域的排污大户，本机构与其长期交锋，但高度对立并没有实现环境质量的改善。2005年，双方开展合作共建项目，从对立、对抗走向对话，实施企业污染的深度治理；2007年挂上“环境信息公示牌”，由莲花味精每天向公众公示污水的排放量、排放去向、COD、氨氮的含量，以便于公众监督，结果促进其做到余热、废水的循环利用，还把作为废料排放的味精废渣生产成有机复合肥，实现了循环经济，当地河段</p>

	水质也明显好转。这种双赢局面标志着“莲花模式”的成功。
<p>实施步骤</p>	<p>① 首开谈判 合作共建 2005年8月，双方举行谈判，从对立、对抗走向对话，莲花味精聘请淮河卫士为企业环境保护监督员，淮河卫士走进企业进行环保的深度参与；</p> <p>② 企业整改 绿色诚信 2005年10月至2006年8月，莲花味精按照国家环保标准进行整改，实行严格的管理措施，污水不落地，入管网进行集中处理；淮河卫士通过公众监督，验证莲花味精是否做到绿色诚信；</p> <p>③ 节能减排 达标排放 2006年9月至2007年4月，莲花味精通过严格的工艺管理（从生产过程中控制污染）以及污水处理和节能减排措施，初步实现达标排放；</p> <p>④ 信息公开 公众监督 2007年5月，淮河卫士在莲花味精大门口悬挂环境信息公示牌，由莲花味精在此处公示当天的污水排放量、排向何处、排放的污水中COD、氨氮的含量是多少，以便于公众监督。淮河卫士通过公众监督验证其真伪与诚信（这种企业环境信息公示活动得到长期持续）；</p> <p>⑤ 深度治理 循环经济 2007年6月至2008年终，淮河卫士以公众的深度参与促进企业的深度治理，先后提出排污通道清淤（根治既往污染的残留物），余热、废水、废料的循环利用等建议，被莲花味精接受、采纳，逐一得到落实。莲花味精全员强化循环经济理念，特别在创新和改进生产工艺上下功夫，从味精尾液、废料和污水中提取有机复合肥获得成功，实现了循环经济；</p> <p>⑥ 科学发展、社会责任 实现循环经济以后，双方把提升企业社会责任作为莲花模式的重要内容，莲花味精帮助淮河卫士在沿河村庄建造22座生物净水装置，使11500名村民吃上干净的水，还在同行业中无偿提供技术援助，帮助另外3家味精企业实现循环经济。</p>
<p>问题与挑战</p>	<p>① 思想僵化、惯性思维阻碍项目的创新发展。无论在企业界还是环保界，把企业和环保对立起来的观念根深蒂固，认为双方协作是不可能的事，即便合作成功，也会对此充满质疑；</p> <p>② 地方环保部门希望企业实现节能减排是渐进式的（减排目标按年度百分比逐年递减），而本项目是一个创新模式的成功，模式创新是会带来突变效果的；</p> <p>③ 地方环保缺乏流域治理观念；以局部利益为重；</p> <p>④ 地方官员对企业环保责任与企业社会责任混为一谈，影响项目的深入发展；</p> <p>⑤ 应对之策：广泛复制推广“莲花模式”，取得成效，广而胜之。</p>

<p>项目模式</p>	<p>1) 请用一到两句话描述创新点</p> <p>2) 请用简明扼要的语言描述项目模式，如能辅以图形则更佳</p> <p>NGO 与企业从对立、对抗走向对话，以公众的深度参与促进企业的深度治理，实现了经济发展与环境保护的双赢。</p> <p>“莲花模式”的核心是公众参与，灵魂是科学发展，精髓是信息公开，亮点是合作共赢，这是一种积极的、建设性的工作模式，以寻求顺，以顺求进，因而加快了合作双方环保目标的达成。“莲花模式”的主要构成为： 合作共建、绿色诚信； 信息公开、公众监督； 节能减排、达标排放； 深度治理、循环经济； 科学发展、社会责任。</p>
<p>社会效益</p>	<p>*（不超过 500 字）可参照以下方面（不限于所列问题）描述：</p> <p>1) 阐述项目的产出和成效</p> <p>由于“莲花模式”的成功，淮河水质、沿岸生态状况逐渐好转，河里有了鱼，岸边有了水鸟，专业渔民恢复了常年捕捞；人们恢复了近水活动，沿河堤岸重新成为人们休闲、散步、锻炼身体的好去处，很多人恢复了下河游泳；处在莲花味精下游的槐店大坝还修建了公园，每天游人如织。</p> <p>2) 阐述利益相关方的反馈（包括服务对象、出资方、合作方、政府、媒体……）</p> <p>项目双方受邀请在北京达尔问自然求知社、绿家园、民促会、中华环保联合会（年会）、厦门绿十字、北京大学演讲“莲花模式”的成功；中国环境报、北京青年报、河南日报、法制日报、南方都市报、上海新闻早报、中国财富、时尚杂志对本项目进行了报道；中央电视台在 2008 年两会期间的“两会全观察”节目柴静与淮河卫士作连线直播，标题是《从莲花模式到中国模式》</p> <p>3) 阐述项目对服务对象、对公益行业、对社会的潜在影响</p> <p>创建“莲花模式”之前，全国取消味精行业的呼声很高，决策层也有这种打算。有了“莲花模式”的成功，证明该行业的高污染状态是可以逆转的，便不再取消这个行业。因此避免了全国 100 万名工人的失业和由此而造成的 1000 万名贫困人口。</p> <p>中国环境保护部以“莲花模式”所创造的污水治理标准为蓝本，重新修订了中国味精行业污水排放标准。</p>
<p>可持续性</p>	<p>*（不超过 500 字）可参照以下方面（不限于所列问题）描述：</p> <p>1) 说明机构的运营能力（机构的发展规划、机构的治理模式、项目的计划与规划、项目管理水平）</p> <p>2) 说明项目的财务绩效（说明项目资金来源的保障，证明项目资金使用</p>

	<p>的有效性 and 规范性)</p> <p>3) 说明机构及项目的人力资源管理情况</p> <p>①莲花味精投入污水处理设施两座、企业环保部人力资源 12 名、项目配套资金 15 万元；淮河卫士投入人力资源 6 名、项目资金 40 万元（用于项目运营和建造生物净水装置）；项目过程中的会议费、培训费双方共同投入；</p> <p>②淮河卫士投入“生物净水装置”科研成果、莲花味精投入“生物脱氮”科研成果，二者共同作用于合作项目。</p> <p>③本项目 2008 年创建成功之后，一直在持续运作，朝着从完善到完美的方向发展，2010 年莲花味精实现了气体排放的治理；双方计划在 2012 年合作建立“3+2 项目办”，使对话机制更加完善；同时双方投入 1: 1 的项目资金，用于以下发展规划：</p> <p>a • 在沿河村庄建造生物净水装置 20 座；</p> <p>b • 完善淮河排污口公众监控网络，巩固已经运行的 8 个工作站，新建 4 个工作站，使监控网点覆盖全流域；</p> <p>c • 对处在项目地的淮河支流西蔡河（河长 30 公里）实施流域治理，做成集水污染治理、面源污染治理、地下饮用水污染治理、生态修复、社区发展于一体的示范项目；</p> <p>d • 复制推广“莲花模式”，完善和提升淮河源林业生态保护项目，试行公益林认养保护和碳中和项目、可持续林业循环经济项目（森林废弃物的循环利用）、森林产业替代项目。</p>
<p>可复制性</p>	<p>*（不超过 300 字）可参照以下方面（不限于所列问题）描述：</p> <p>1) 阐述项目的产品化和标准化程度</p> <p>“莲花模式”的核心内容是公众参与、深度治理；沟通对话，合作共赢，是一种积极的、建设性的工作模式，适用于各个与公众密切相关的领域，凡是存在水污染的区域都可以运用，因为环保、可持续发展是一个长期课题，而公平公正、和谐稳定、生态安全又是必须面对的现实问题；本项目全面地兼顾了上述因素，“以寻求顺，以顺求进”，因此解决问题的效率也是最快的。</p> <p>2) 阐述项目的可借鉴性</p> <p>本项目正在淮河流域进行推广复制，借鉴“莲花模式”，12 家企业签订了环境信息公示承诺书，其中 3 家挂上了环境信息公示牌；此外，桐柏县的林业生态保护、重庆市长江生态保护与区域经济发展因借鉴“莲花模式”也取得成功（分别获福特汽车环保奖、中国社会创新奖）。</p>
<p>奖金使用规划</p>	<p>*请填写奖金的主要用途和预算。</p> <p>获奖机构可以根据自己当前最迫切需求决定将奖金用于机构发展或项目支持，但组委会鼓励将奖金用于支持机构发展。</p> <p>本机构计划把获奖奖金用于发展和完善“淮河排污口公众监控网络”，8</p>

	<p>万元拨付给原有的 8 个工作站，每个工作站运行资金 10,000 元，2 万元用于新增设的 4 个工作站前期沟通、协调的活动经费；两项合计为 100,000 元</p>
--	---